



TORS DAG DEN 29. FEBRUAR

MØDEREFERAT

Forum Akademisk Råd på SCIENCE
Møde afholdt Fredag den 23. februar 2024, kl. 9.00-12.00
Sted Mødelokale A126, Bülowsvej 17, Frederiksberg
Referent Susanne Weibel

SCIENCE SEKRETARIAT,
KOMMUNIKATION OG POLICY

BÜLOWSVEJ 17
1870 FREDERIKSBERG C

DIR 35 33 30 56
MOB 40 71 80 64

swe@science.ku.dk
www.science.ku.dk

Til stede

Dekan: Katrine Krogh Andersen

VIP-repræsentanter: Fritz Henglein, Mogens Høgh Jensen, Martin Willemoës, Lasse Gliemann og Marina Bergen

Studenterrepræsentanter: Lisa Schønbech, Andreas Nørgaard Holm og Nanna Schwarz Jørgensen

TAP-observatører: Lene Mariager, Casper Elo Christensen og Philipp Lorenzen

Afbud: Christian Kapel

Øvrige deltagere:

Pkt. 6: Nele Høgsbro, SCIENCE SKP

Pkt. 7: Anders Halckendorff, SCIENCE Økonomi

Pkt. 8: Per Svejstrup og Carl-Emil Pless, IFRO

Hele mødet: Susanne Weibel

Forperson Martin Willemoës bød velkommen til mødet – og velkommen tilbage til Katrine - med en særlig velkomst til de nye studenterrepræsentanter. Herefter fulgte en kort præsentationsrunde.

Dagsorden

1. Valg af forperson (beslutning)
2. Godkendelse af dagsordenen
3. Velkommen til nyvalgte studenterrepræsentanter (orientering)

4. Planer for Akademisk Råds arbejde i 2024, herunder arbejdsform, gennemgang af bruttokatalog og evt. justering af mødeplan (drøftelse)
5. Akademisk Råds hjemmeside (drøftelse)
6. Høring af udkast til SCIENCES Målplan 2025 – 2028 (høring)
7. Fakultetets økonomi (drøftelse)
8. Dimittendanalyse af SCIENCES kandidater (orientering)
9. Årsrapport fra Forskningsetisk Komité for SUND og SCIENCE 2023 (orientering)
10. Medarbejderinvolvering i rådgivnings- og beslutningsprocesser på SCIENCE II (orientering)
11. Magtudredningsworkshoppen den 23. januar (orientering)
12. Reform af KU's administration (drøftelse)
13. Forpersoner for faglige bedømmelsesudvalg og deltagelse af ledelsesmedlemmer (beslutning)
14. Eventuelt

Under linjen

15. KU Senat
16. Rapport om monitorering af KU's handleplan for ligestilling og diversitet

Ad 1) Valg af forperson

Martin Willemoës stillede sig til rådighed som forperson og blev uden modkandidater valgt for perioden 1. februar 2024 til 31. januar 2025.

Ad 2) Godkendelse af dagsorden

Dagsordenen blev godkendt.

Ad 3) Velkommen til nyvalgte studenterrepræsentanter (orientering)

Martin orienterede om, at der forud for mødet havde været afholdt et velkomstmøde med deltagelse af både de nye og afgangende studenterrepræsentanter.

Lisa Schönbech, Andreas Nørgaard Holm og Nanna Schwarz Jørgensen er valgt til Akademisk Råd for perioden 1. februar 2024 – 31. januar 2025.

Nanna indtræder i Akademisk Råds forretningsudvalg, medens Andreas indtræder i KU Senat med Lisa som suppleant.

Ad 4) Planer for Akademisk Råds arbejde i 2024, herunder arbejdsform, gennemgang af bruttokatalog og evt. justering af mødeplan

Martin introducerede kort punktet med afsæt i det udsendte materiale. Forretningsudvalget har som aftalt på seneste møde kvalificeret bruttolisten over planlagte drøftelser. Martin mindede om, at det forpligter at bringe

emner på bruttolisten, idet man dermed også påtager sig en tovholderrolle, herunder i forhold til at formulere, hvad der ønskes drøftet, og i det format, der er aftalt. Forretningsudvalget og Susanne står naturligvis til rådighed for sparring. Den såkaldte to- eller tretrinrakket kan naturligvis fraviges, hvis AR er enig om, at der ikke er behov for en opfølgende drøftelse.

AR gennemgik herefter bruttolisten. Elo og Fritz forbereder en drøftelse af forsknings-IT og data management i dialog med prodekan Lise Arleth og konstitueret fakultetsdirektør Claus Thomsen til mødet den 18. april. AR drøftede kort udfordringer på området, historik, tilbud på KU og SCIENCE, governance og sammenhæng med administrativ reform.

Angående en opfølgende drøftelse af tenure og akademisk medbestemmelse aftaltes det, at punktet kan drøftes i sommeren 2024, og at der med fordel kan udarbejdes en oversigt over økonomistyring på SCIENCEs institutter til understøttelse af drøftelsen.

Nanna, Lisa og Andreas følger op angående forslaget om en opfølgende drøftelse af ITX med Sune forud for næste forretningsudvalgsmøde. Katrine oplyste, at udfordringerne med ITX har været drøftet i Administrativ Ledelse (AL), og at emnet har universitetsdirektørens bevågenhed.

Ad 5) Akademisk Råds hjemmeside

Efter en kort introduktion af punktet ved Martin besluttede AR at erstatte fotoet på hjemmesiden med en liste over medlemmer med billeder og kontakinfo.

Ad 6) Høring af udkast til SCIENCEs Målplan 2025 – 2028 (høring)

Martin orienterede indledningsvist om, at AR i forbindelse med denne høring havde afprøvet det nye format med et virtuelt formøde forud for selve høringen. Formøderne har til hensigt at give et uformelt rum til gensidig inspiration og udveksling af tanker forud for afgivelse af høringssvar.

Katrine introducerede og rammesatte herefter udkast til SCIENCE Målplan 2025-2028. Konceptet er som tidligere år, nemlig at målplanen drøftes i råd og fora med afsæt i en præsentation, der – med input fra råd og fora – udfoldes i prosatekst i målplansskabelonen. Der er i år tale om et relativt smalt koncept, da KU endnu ikke 'er flyttet ind' i Strategi 2030.

Angående kapitel 6 'Ressourcer og infrastruktur' udformes en prosatekst med overordnede sigtelinjer for indflytning i nye bygninger, samling af miljøer, gode rammer for fortætning, bæredygtighed m.v.

Med afsæt i en gennemgang af de enkelte mål ved Katrine gav AR herefter følgende input til målene:

Uddannelse

Mål 1 - Udvikling af SCIENCES uddannelseslandskab

- Fokus på faglighed. Bæredygtighed og digitale kompetencer skal indgå i fagligheden frem for at være fokuspunkter i sig selv.
- Gymnasielæreruddannelse bør også adresseres under dette mål. Uddannelse af gymnasielærere er en central del af arbejdet med SCIENCE Uddannelseslandskab 2030
- Mere internationalt fokus på rekruttering, fx tilføjelse af, at KU er universitet for hele verden.
- Forslag om eksplicit at adressere fokus på bred og divers rekruttering under dette mål

Mål 2 - SCIENCE som livslang læringspartner –til gavn for flere

- Efterlysning af en erkendelse fra fakultetets side af, at opgaver ifm. livslang læring skal løftes økonomisk.
- I forlængelse af ovenstående kan tilføjes en tekst om udarbejdelse af modeller.
- Konkret forslag om 3-parts samarbejde om virksomhedsorienterede tilbud, som kan tiltrække nye og eksisterende virksomheder til København, med Københavns Kommune og andre kommuner, som i stigende grad ser sig selv som ‘facilitatorer’, ikke kun myndighed

Forskning

Mål 1 - Strategisk udvikling af SCIENCES samlede forskningsområde

- Efterlysning af fokus på understøttelse af den fri forskning
- I forlængelse af ovenstående tydeliggørelse af den *individuelle* fri forskning
- Tydeliggørelse af, at sætningen ”SCIENCE vil i 2024 identificere de overordnede faglige sigtelinjer samt vigtigste forudsætninger og tiltag for den fremtidige strategiske udvikling af fakultetets forskning frem mod 2030” har et eksternt sigte ift. fonde.
- Initiativer, der udspringer af målet, synes diffust, og der efterlyses kobling til budgettet. Hvad skal sættes i værk, og hvilket budget følger med?
- Forslag om styrkelse af sammenhæng i forskeruddannelsesforløb, herunder sammenhængende finansiering ud over den treårige ph.d.-uddannelse.

Mål 2 – Forskningsinfrastruktur

- Ingen kommentarer.

Innovation og impact

Mål 1 - øget bidrag til forskningsbaseret innovation [ændret siden udsendelse af materiale]

- Efterlysning af en ambition om at tiltrække risikovillig kapital [der evt. kan placeres under pkt. 4]
- Forslag om fokus på bedre understøttelse af området.

Samarbejde, partnerskaber, myndighedsrådgivning, m.v.

Mål 1 - Øget samarbejde med erhvervslivet

- Forslag om at overveje myndighedsrådgivning inden for it
- Der blev udtrykt tvivl om styrken af Kendall Square analogien med en forslag om mere fokus på samfundsmæssig og offentlig innovation.
- Forslag om mere fokus på den fri forskning som positiv aktør på området for myndighedsbetjening - ift. beredskabsopbygning

HR og organisation

Mål 1 - Transformation af KU's og SCIENCES administration

- Forslag om at tilføje decentral administration
- Konkret forslag om at tilføje "til gavn for fakultetet og institutterne" under mål 1, i linje 2.

Mål 2 - Fysisk og psykisk studie-og arbejdsmiljø på SCIENCE

- Forslag om at tilføje nedbrydelse af barrierer [evt. som del af punkt 6, ressourcer og infrastrukturer]
- Forslag om mere fokus på SPS-studerende og adgang/tilgængelighed til støtte
- Forslag om at arbejde mod en mere stabil økonomi og til at overveje organisatoriske set-ups i lighed med Alexandrainstitutter m.v.

Katrine takkede AR for gode kommentarer.

Ad 7) Fakultetets økonomi

Katrine bød velkommen til Anders Halckendorff, der er konstitueret sektionsleder for budgetsektionen i SCIENCE Økonomi, og gav ordet til Anders for en kort overordnet orientering med afsæt i det udsendte materiale om budget 2024. Anders hæftede sig bl.a. ved ændringer på ph.d.-området og ved, at der overordnet ses et markant underskud.

Katrine orienterede herefter om SCIENCES fremadrettede økonomi. Som Henrik Zobbe nævnte på et stormøde i sommeren 2023, er SCIENCES økonomi ikke bæredygtig på sigt. De fremtidige underskud har været kendt i flere år, men pga. uklarhed om økonomien på især bygningsområdet, både pga. de nye byggerier og samlingen af bygningsområdet i CAS, har vi været afventende omkring at justere økonomien.

Nu er vilkårene på bygningsområdet kendte, og efter aftale med rektoratet er direktionen sammen med SCIENCE Ledelsesteam (SLT) ved at se på muligheder for tilpasning af økonomien. Der arbejdes på en plan, hvor

aktivitetsniveauet tilpasses med en 'blød landing', dvs. at der forventes således ikke generelle fyringsrunder eller lign. som følge af planen. I år dækkes underskuddet af SCIENCES opsparing.

Elo og Fritz spurgte ind til satsen for PL-regulering på KU, der med 2% afviger fra den generelle i Staten på 4,4 %. Katrine oplyste, at dette er sket ud fra et forsigtighedsprincip fra rektoratets side. Anders oplyste supplerende, at PL-reguleringen alene vedrører finanslovbevillingen og dermed kun ca. 1/3 af KU's indtægter.

AR drøftede herefter kort det strukturelle underskud.

Anders gennemgik herefter kort hovedlinjerne i regnskab 2023. SCIENCE kommer ud med et underskud på 53,1 mio. kr., hvilket er bedre end budgetteret. Det forbedrede resultatet skyldes bl.a. midler til bæredygtighedsinitiativer samt en stor vækst i eksternt finansieret virksomhed.

Efter et par opklarende spørgsmål tog AR regnskab 2023 til efterretning.

Ad 8) Dimittendanalyse af SCIENCES kandidater

Martin bød velkommen til viceinstituteder Per Svejstrup og videnskabelig assistent Carl-Emil Pless fra IFRO og takkede for at stille op til en orientering af AR.

Ordet blev givet til Per og Carl-Emil, der redegjorde for baggrund for og formål med igangsættelse af projektet, der blev søsat på SCIENCE med afsæt i en analyse, der blev udarbejdet på SAMF. Projektet er efterfølgende blevet udbredt til hele KU, og der forelægges dermed snart data for samtlige KU's kandidatuddannelser.

Dimittendanalysen giver bl.a. viden om, hvad kandidaterne beskæftiger sig med efter endt uddannelse, hvor de kommer, samt viden om lønmæssige forhold. Analysen bygger på anonymiserede data fra Danmarks Statistik. På sigt er det planen at koble data med data fra STADS, hvilket kan bidrage med viden om fx udlands- og praktikophold m.v.

Per og Carl-Emil gennemgik herefter produktion af kandidater, ledighedstal, lønmæssige forhold ift. antal år efter dimission, spredning på brancher m.v. for udvalgte studienævn og uddannelser. Per understregede, at analysen på nogle områder underbygger forventningerne og på andre områder bidrager med ny viden. Data viser således, at antallet af kandidater, fx på matematik, der får beskæftigelse i gymnasieskolen, er langt højere end antallet af kandidater, der er uddannet som tofags-gymnasielærer. Viden om spredning på brancher inden for de enkelte uddannelser kan bl.a. bruges i rekrutteringsjemed. Der kan ses bevægelser over tid ift. spredning på

brancher inden for nogle uddannelser, men det er ikke muligt at følge den enkelte over tid.

SIDE 7 AF 10

Adspurgt af Nanna oplyste Per, at det alene er full degree udenlandske studerende, der er med i produktionstallet, da det beror på cpr-numre.

Martin spurgte, hvorvidt materialet gøres tilgængeligt, hvilket Per bekræftede. Der er dog ikke truffet beslutning om hvordan og for hvem.

Det aftaltes, at en opdateret præsentation fremsendes til AR, når den foreligger.

Martin takkede for en spændende præsentation og betegnede analysen som et fantastisk værktøj.

Ad 9) Årsrapport fra Forskningsetisk Komité for SUND og SCIENCE 2023

AR tog årsrapporten til efterretning med en tak til komitéen for arbejdet. AR tog tillige ad notam, at der senere på året skal udpeges nye medlemmer fra SCIENCE.

Ad 10) Medarbejderinvolvering i rådgivnings- og beslutningsprocesser på SCIENCE II

Katrine orienterede om, at FSU og SLT nu også har udpeget to medlemmer til arbejdsgruppen for medarbejderinvolvering, herunder rekruttering til organisatoriske opgaver og hverv, der blev besluttet med afsæt i drøftelser i FSU, SLT og AR.

Fra SLT deltager

- Svend Christensen, PLEN
- Bo Jellesmark Thorsen, IFRO

FSU har udpeget

- Victoria Fjord Forum-Jensen, TR, IGN
- Nynne Christensen, BIO

Fra AR deltager

- Martin Willemoës, BIO
- Lasse Gliemann, NEXS

AR aftalte, at Lasse og Martin indkalder til et første konstituerende møde i arbejdsgruppen. Susanne sender kontaktinformation samt klip fra tidligere drøftelser og andet relevant materiale til Lasse og Martin.

Ad 11) Magtudredningsworkshoppen den 23. januar

Ordet blev givet til Fritz, der indledningsvist orienterede om historik for magtudredningsprojektet. Magtudredningen blev igangsat i 2000 og

besluttet opfulgt med en version 2.0 i 2022. Projektet er forankret på Aarhus Universitet.

SIDE 8 AF 10

På workshoppen holdt Fritz og Christian et oplæg med titlen “Commercial Foundations and the University as a Social Institution” med afsæt i et abstract, som også Martin og Lasse havde bidraget til. Forud for oplægget var to andre oplæg om fondenes politiske rolle.

Som opfølgning på workshoppen er aftalt, at der udarbejdes essays, men kun for de danske oplægs vedkommende.

Fritz opfordrede afslutningsvist til, at der ikke alene udarbejdes bagudrettede analyser for fondsbevillinger, men også ses på fremskrivning af bevillinger.

I den efterfølgende drøftelse efterspurgte Marina en national drøftelse af magtforskydning som følge af de stadigt stigende fondsbevillinger. Katrine henviste til den aftale, som Danske Universiteter har indgået med en række store private fonde om projektillæg. Marina replicerede, at der foruden den økonomiske dimension også er en dimension om den fri forskning. Fritz mindede om, at fondenes formål er at drive virksomhed, at stigende fondsbevillinger - trods aftalen med fondene - ”koster” universiteterne penge og advarede mod, at universiteterne bliver til forskerhoteller. Katrine var enig i, at den fri forskning skal sikres, men fandt en diskussion af, hvad vi søger – og dermed forpligter KU til – væsentlig, men også svær.

Ad 12) Reform af KU's administration

Katrine orienterede om status for arbejdet med reform af KU's administration og opfordrede indledningsvist til at besøge temasitet på KUnet, der løbende opdateres. Vi er stadig i designfasen, der slutter til juni, hvor bestyrelsen på møde den 19. juni skal tage stilling til det samlede design. Mange medarbejdere er involveret i arbejdet gennem deltagelse i design-, arbejds-, bruger- og referencegrupper. Programstyregruppen har set foreløbige hypoteser fra tre designspor, og de øvrige designspors foreløbige hypoteser fremlægges på senere møder.

Ordet blev givet til Lene, der deltager i en undergruppe på ph.d.-området inden for forskningsdesignsporet, for en orientering. Udgangspunktet for arbejdet er ét samlet ph.d.-område på KU i form af en ph.d.-skole og understøttelse i et center. Gruppen har indledningsvist udarbejdet en omfattende beskrivelse af opgaver og services, der herefter er blevet kondenseret til et servicekatalog. Næste skridt er dimensionering af området, herunder roller, ledelsesspænd, kursusudbud og -modeller mv., samt afklaring af sammenhæng med stabene.

Lene redegjorde tillige kort for de udfordringer, der er forbundet med hypotesen om et samlet ph.d.-område, herunder også i forhold til den akademiske organisering.

Herefter fortalte Philipp om sin deltagelse i uddannelsesdesignsporet, hvor der i arbejdsgrupper ses på eksamensformer, regelforenkling og studenterkommunikation. P.t. arbejdes på dimensionering, hvilket Philipp betegnede som svært. På uddannelsesområdet orienteres der mod tyngde i centrene, hvilket giver mening, da VIP indgår i samspil med uddannelses-administrationen. Philipp understregede, at VIP'ernes hverdag *vil* blive berørt, og at der er behov for en forventningsafstemning. Philipp udtrykte tillige bekymring på for beslutningen om geografisk opdelte centre, der i særlig grad vil påvirke SCIENCE.

Katrine anførte, at alle oplever bekymring og uro, men påpegede, at der i dag er forskel på graden af centralisering på tværs af KU, og at der på nogle fakulteter er bekymring for, at der vil blive en øget grad af decentralisering.

Martin citerede en VIP-kollega for et udsagn om aldrig at have oplevet at få taget en administrativ opgave bort og opfordrede til at have udsagnet in mente.

Fritz spurgte, om Akademisk Råd skulle, af egen drift eller på opfordring, høres og afgive en samlet indstilling om administrationsreformens mål og aktuelle status til bestyrelse, rektor eller dekan. Katrine oplyste, at det er besluttet, at HSU (og den nedsatte følgegruppe under HSU) er høringspart. Akademisk Råds løbende drøftelser har bidraget med værdifuld rådgivning af Katrine til drøftelserne i programstyregruppen. Katrine vurderede således ikke, at der er behov for en samlet indstilling fra AR, men opfordrede til at engagere sig i de nedsatte bruger-, arbejds- og referencegrupper.

Martin konkluderede afslutningsvist, at orienteringer fra de involverede i reformarbejdet fungerer rigtig godt og bør gentages på kommende møder.

Ad 13) Forpersoner for faglige bedømmelsesudvalg og deltagelse af ledelsesmedlemmer

Martin motiverede kort punktet med afsæt i det udsendte materiale og forudgående mailkorrespondance.

Efter en kort drøftelse besluttede AR at bakke op om udlægningen af, hvem der kan sidde i faglige bedømmelsesudvalg og fastholdelse af hidtidig praksis angående institutledere og viceinstitutledere. Institutledere og viceinstitutledere kan således ikke indgå i bedømmelsesudvalg, medens sektionsledere kan indgå som forperson og som medlem.

Lise Arleth bakkede op om beslutningen med en pointe om, at en vis kontinuitet på forpersonposten kan være gavnlig.

SIDE 10 AF 10

Ad 14) Eventuelt

Det aftaltes at følge op på etablering af institutforskerkollegier på mødet i juni eller september.

Under linjen

Ad 15) KU Senat

Punktet blev ikke løftet.

Ad 16) Rapport om monitorering af KU's handleplan for ligestilling og diversitet

Punktet blev ikke løftet.